**Cursus 4: Leiden en managen van veranderings- en samenwerkings-processen.**

## Woensdag 5 juni 2019

**13.15 uur Aankomst.**

**13.45 – 14.00 uur Introductie op de cursus** (**0,25 uur).**

F. Berends.

**14.00 – 17.00 uur W. Hart (2,75 uren)**

**17.30 – 18.00 uur P A U Z E, met soep en snack.**

**18.00 – 20.00 uur HRM en verandermanagement: hoe krijg je**

**(lastige) collegae/medewerkers mee. (2 uren).**

 Inleiding: E. Van Meekeren, psychiater, psychotherapeut, specialist op het gebied van de behandeling van patiënten met persoonlijkheidsstoornissen. Theorie en oefening.

**20.00 uur Borrel, daarna diner**

# *Donderdag* 6 juni 2019

**09.00 – 12.30 uur Leiding geven aan organisatieverandering**

**(3,25 uren).**

Kleuren en stijlen van probleemoplossing, visies op veranderen. Plannen en managen van veranderingen in de organisatie, hanteren van weerstand.

Inleiding: F. Berends en F. Que en oefening in kleine groepen aan

de hand van eigen casuïstiek.

**11.00 – 11.15 uur: PAUZE.**

**12.30 - 14.30 uur** **L U N C H P A U Z E.**

**14.30 – 17.30 uur Samenwerken tussen bedrijfsonderdelen (3 uren).**

Dynamische oefening met een beleidscasus, waarin een grote

verandering in de manier van samenwerken voorop staat.

Inleiding en begeleiding: F. Berends en F. Que.

**17.30 – 18.00 uur P A U Z E, met soep en snack.**

**18.00 – 20.00 uur** **Werkbespreking eigen casuïstiek (2 uren).**

Begeleiding: F. Berends en F. Que.

**20.00 uur Borrel, daarna diner.**

# *Vrijdag 7 juni 2019*

**09.00 – 12.30 uur Ondernemerschap in de gezondheidszorg (3 uren en 15 min.).**

Entrepreneur- en intrapreneurschap, feiten, kansen, wat vraagt

het van je?

In gesprek met M. de Heer, MBA, ondernemer en voorzitter Raad van Bestuur van “Interhealth” en “Mentaal Beter”.

**11.00 – 11.15 uur: PAUZE.**

**12.45 - 13.45 uur L U N C H P A U Z E.**

**13.45 – 15.45 uur Werkbespreking eigen casuïstiek (2 uren).**

 Begeleiding: één van de kerndocenten.

**15.45 – 16.30 uur Evaluatie en maken van afspraken**

**(0,75 uur).**

# uren

Dag 1 5 uren

Dag 2 8 uren

Dag 3 6 uren

Docenten:

W. Hart, schrijver en adviseur.

M. de Heer, MBA, ondernemer en voorzitter Raad van Bestuur van “Interhealth” en “Mentaal Beter”.

E. Van Meekeren, psychiater, psychotherapeut. Schrijver en trainer van proffesionals.

Frank Berends, GZ-psycholoog, trainer, adviseur.

Frans Que, psychiater, psychotherapeut, interim-manager/psychiater, coach, adviseur.

Eerder geaccrediteerd: 216327

Net als cursus 5. Vanwege het feit dat W. Hart alleen in juni beschikbaar is, hebben we zijn bijdrage van cursus 5 naar cursus 4 verplaatst.

In de Gezondheidszorg is de laatste jaren veel veranderd en ook in de toekomst zal er nog veel veranderen. Verandering is de norm.

Deze veranderingen hebben consequenties voor de Medisch Specialisten en voor de gezondheidszorginstellingen. De Medisch Specialisten hebben met veel van deze veranderingen te maken (gehad). B.v. samenwerken tussen, soms het samengaan van organisatie(onderdelen), veranderingen binnen de organisatie (Coöperatieve Vereniging van Medisch Specialisten, vakgroepen, etc.), fusies, ondernemen, etc.

Het is belangrijk dat de processen, die met de veranderingen te maken hebben op een goede wijze begeleid/geleid worden. De Medisch Specialisten hebben hierbij een belangrijke rol.

In deze cursus wordt uitgebreid stil gestaan bij een aantal belangrijke thema’s die met veranderingsprocessen te maken hebben. Ook worden relevante vaardigheden geoefend. Vanuit de theorie worden actuele situaties van de deelnemers praktisch uitgewerkt, b.v. in een rollenspel.